

第74回 経営協議会議事要録

日 時：令和元年9月26日（木） 13：30～15：30

場 所：本部管理棟5階会議室

出席者：櫻井学長、辻田理事（総務・財務・企画担当）、奥田理事（教育担当）、本家理事（研究・評価・医療担当）、受田理事（地域・国際・広報・IR担当）、宮井理事（ワークライフバランス担当）、執印医学部附属病院長

青木委員、岩瀬委員、河合委員、川村委員、近森委員、中澤委員、中島委員、山崎委員

欠席者：橋口委員

陪席者：関監事、大崎監事、小山副理事（総務・財務担当）・事務局長、総務部長、財務部長、研究国際部長、学務部長、医学部・病院事務部長

〔配付資料〕

資料 1 令和2年度概算要求について

資料 2 平成30事業年度財務諸表の承認について（通知）

資料 3 令和元年度資金運用状況（令和元年7月）

資料 4-1 国立大学法人高知大学における授業料等費用に関する規則の一部を改正する規則の制定について（案）

4-2 国立大学法人高知大学における授業料等費用に関する規則の一部を改正する規則新旧対照表（案）

4-3 国立大学法人高知大学における授業料等費用に関する規則（案）

議事に先立ち、大学院修士課程3専攻（理工学専攻、農林海洋科学専攻、地域協働学専攻）の設置について、文部科学省から「設置を可」とする通知があった旨の報告及び改組への支援・協力に対する謝辞が述べられた。

引き続き、第73回経営協議会の議事要録（案）の確認が行われ、異議なく承認された。

〔議題〕

1. 令和2年度概算要求について

事務局長から、資料1に基づき、令和2年度文部科学省概算要求の概要及び本学の要求事項の状況について報告が行われた。

2. 平成30事業年度財務諸表の承認について

事務局長から、資料2に基づき、平成30事業年度財務諸表の承認について令和元年8月30日付けで文部科学大臣から承認された旨の報告が行われた。

3. 資金運用状況について

財務部長から、資料3に基づき、令和元年度資金運用状況について報告が行われた。

4. 国立大学法人高知大学における授業料等費用に関する規則の一部改正について

事務局長から、資料4-1～4-3に基づき、国立大学法人高知大学における授業料等費用に関する規則の一部改正について説明が行われ、審議の結果、承認された。

5. 大学運営に関する意見交換

岩瀬委員から、机上配付資料に基づき、「高知大学の将来戦略に関する意見交換のための問題提起」をテーマとする発表が行われた後、意見交換が行われた。

なお、各委員より、主に以下の意見があった。

- ・経営基盤と教育のあり方の議論はどちらも必要であるが、まず考えるべきは組織を維持するための経営基盤であり、これからの18歳人口の減少を踏まえると、教育のあり方と一緒に論ずる時間的余裕はない。どういう教育を行って社会にアピールするのかが非常に大事な話ではあるが、一方で国の施策関係に追随するのではなく、国に頼らない経営基盤を構築していく必要がある。
- ・高知大学という組織を維持することそのものに意味はなく、地域や地域住民から必要とされなければ、高知大学の存在意義はない。高知大学は、高知県にとって必要であるので、発展してもらいたい。
- ・現在の年功序列制度でなく、アメリカのように柔軟な組織体制にしていかなないと大学は良くなならない。
- ・高知大学の存在価値を高めるためには、将来あるべき姿をイメージし時間軸で物事を考えるのが大事である。教育機関として価値を高めるためにも、様々な連携等が重要である。
- ・多くの規制があるなかでも、大学が改善出来る点は多くあり、運営マネジメントや学部の連携等を変えていけば、効率化できることが多くある。
- ・ビジネス社会では今、デジタルトランスフォーメーションがトレンドとなっている。今後デジタル的な基礎力がないと銀行等に就職出来ない時代となる。社会的な意義を明確に持ち、社会で必要とされる研究者や実務者が育っていく大学であれば、自ずと認められる。
- ・次回以降、受験生数の出身地域別推移やその地域の人口推計を踏まえたシミュレーション等、大学がどのようにマーケットを捉え、戦略をもっているのか伺いたい。

続いて、受田理事から、机上配付資料に基づき、「高知大学の国際交流活動」をテーマとする発表が行われた後、意見交換が行われた。

なお、各委員より、主に以下の意見があった。

- ・学生が留学を希望しない理由は、渡航費等の費用面と語学力の弱さが挙げられる。
- ・子供が留学を希望する場合、是が非でも行かせようとする保護者が多いが、いくつかの問題点（情報へのアクセス、準備期間を考慮した情報の正確さ、わかりづらい複数の窓口）を解決すべきである。

6. その他

- ・学長から、経営協議会の次回開催予定について説明が行われた。

以上